“孵化”金点子 打造智警“试验田”

集美公安分局巡特警反恐大队大队长朱宏宇从警务教官成长为智能警务实践者

朱宏宇讲解警用摩托车使用要领。 记者 唐光峰 摄

晨报记者 张玲玲

从一间10多平方米的小办公室，发展成为辐射整个集美区的智能化防控小型指挥中心……为了集美新城警务站的建设和完善，厦门市公安局集美分局巡特警反恐大队大队长朱宏宇投入了很多精力。朱宏宇说，这个警务站就像他的一个“孩子”，更是他将“智警”理念落地的“试验田”。如今，集美新城警务站如金凤凰般“飞出”集美、走向全国，吸引各地公安来取经学习。

三所交界飞出“金凤凰”

这几年，集美新城快速发展，软件园三期的写字楼如雨后春笋般拔地而起。2021年3月，集美新城警务站在园区里“默默诞生”。“当时到处都是工地，连个路灯都没有。”朱宏宇说，集美新城警务站所处的位置是三个派出所的交界，因此警务站的设立解决了三所出警距离远、时间长的痛点。

朱宏宇以问题为导向，广纳民意。一次，他偶然了解到，群众反映有一片工地没有路灯，女孩子下夜班都不敢从这边经过。于是，他设置了一个常驻警灯和临时休息点，一方面让队员们进驻“歇脚”，另一方面提高过路群众的安全感。另外，得知软件园有办证需求，他便推动设立e政务便民服务站，配备雨伞、便笺纸……就这样，朱宏宇通过收集百姓需求，不断增加警务站的服务功能，让站点就像他的“孩子”一样慢慢“成长”。

如今，小小的警务站已成为在厦门展翅飞向全国的“金凤凰”，全力守护辖区企业和群众的平安。

走出智能化警务道路

朱宏宇当了20年的警务教官，入选相关全国级、省级优秀教官库，有着扎实的警务教学经验，全市基层民警大部分都上过他的警务实战课。

“当教官的优势就是保持研究的习惯和状态，不断借鉴和优化警务理念。”朱宏宇说，集美新城警务站是他开展智慧警务的“试验田”，以前当教官大多为理论和实操教学，但在集美新城警务站才真正将想法落地。在“硬件”方面，他率先试用5G执法记录仪、智能无人机等设备开展工作；在“软件”方面，他联合科技公司自主研发可视化平台，通过软硬兼施“两条腿”走出了一条智能化警务道路。

给警用摩托车配“百宝箱”

朱宏宇身材健硕，是让人特别有安全感的硬汉型民警，他带出来的巡特警队员也个个是“武林高手”，包括“全国优秀警务教官”“巴西柔术教练”“散打冠军”“武术套路冠军”等。朱宏宇让这些队员担当“小教官”，定期开展队伍训练，提升队员素质能力。

朱宏宇心思细腻，他给每一辆警用摩托车配备了“百宝箱”，有微型灭火器、防割手套、平安锁、备用头盔等，这样队员在接警或巡逻过程中可及时处理紧急情况。

民警名片

朱宏宇，1978年10月出生，2000年9月入警，现任厦门市公安局集美分局巡特警反恐大队大队长。先后荣立个人三等功7次，获评全国优秀警务实战教官，福建省高级警务实战教官。

“董村长”治理社区有良方

莲前派出所社区警务队队长董永炟一心沉在社区，居民满意度高

董永炟带着队员深入群众了解问题。 记者 唐光峰 摄

晨报记者 张玲玲

在洪文社区，厦门市公安局莲前派出所社区警务队队长董永炟的“知晓率”很高，连小孩都知道他，居民都亲切地称他为“董村长”。“董村长”守着辖区里人口最多、治安态势最复杂的社区，一干就是6年。这个热心的东北汉子爱管事、会管事，在社区治理上有一套“良方”，居民满意度高。

“铁脚板”踏遍大街小巷

洪文社区原是一片城中村，人口流动性大，管理难度高。董永炟整天泡在社区，用“铁脚板”踏遍大街小巷，与居民们熟悉了，也了解到社情民意，每天上万的微信步数和手机里满满的通话记录，也成了他生动的“工作日志”。

洪文社区旧村改造后，店铺林立、人流密集，特别是宝龙一城商圈有很多大型商场和住宅楼。董永炟用科技赋能社区基础工作，大力开展智慧社区建设，率先推广智能门禁等系统，为治安管理提供助力。

“婆婆嘴”解矛盾化纠纷

董永炟是东北人，“会唠嗑”成了他拉近警民距离的优势。他以学习“枫桥经验”为抓手，积极开展矛盾纠纷排查化解，凭借一张“婆婆嘴”巧解矛盾化解纠纷。董永炟创新建立的“莲心”矛盾纠纷多元调解机制，加入自创的“进门上前笑脸迎”“坐下递上‘莲心’茶”等带着烟火气的工作法，使着急上火的群众能迅速“消消火、静静心”。一年来，他参与快处快调不同类型矛盾纠纷达176起。

董永炟还牵头社区、老人协会、党员群众组建多元化矛盾纠纷调解队伍，着力化解城中村各类矛盾纠纷，实现矛盾纠纷化解率达100%。

“黏合剂”发动群众共治

几万人的社区，只靠一个社区民警管理是远远不够的。董永炟深知这个道理，把依靠群众、发动群众、服务群众作为推动公安工作的基本功，发挥“黏合剂”作用，组建“莲心好厝边”平安志愿者队伍，吸引辖区1.6万余名群众实名注册。

董永炟还积极应用“互联网+群防群治”系统和“厦门百姓”App，高效调度群防力量，下沉掌握社情民意，形成“警民共治、群防联动”的工作格局。

民警名片

董永炟，1986年5月出生，中共党员，2009年9月入警，现为厦门市公安局莲前派出所社区警务队队长。先后多次荣立个人三等功，荣获厦门市优秀公务员、厦门市公安局个人嘉奖等荣誉。