



晨报记者 彭怡郡 通讯员 厦公宣

从打造曾厝垵“24小时不打烊”智慧警务,到中心城区“两队一室”新型警务模式建立,筓筓派出所社区警务队队长季东旭始终走在警务改革创新前沿,通过建立多元化社会治理机制,释放警务机制“活力”,辖区见警率、管事率大大提升。

警务改革有深度、社区治理有力度、服务为民有温度,季东旭延续部队精细实的优良作风,给社区治理带来看得见、摸得着的变化。

入警以来,季东旭先后荣立个人一等功1次、三等功1次,获评全国优秀人民警察、公安现役部队优秀共产党员、公安边防部队“十大边防卫士”、福建省“优秀政法干警”、福建省五四青年奖章等部、省、市荣誉共计15项,并光荣当选福建省第十次党代会党代表。近期,季东旭在党的二十大安保维稳工作中荣获全国公安系统二级英模称号。



季东旭(右一)开展反诈骗宣传。

## 警务改革有深度

### “立体式”提升办案质效

走进筓筓派出所,记者看到,2楼综合指挥室建设已进入硬件配装阶段。作为综合指挥室负责人,季东旭的任务就是探索“两队一室”新型警务模式的改革。季东旭介绍,综合指挥室就像是派出所的中枢大脑,集警情研判、数据分析、执法监督、综合保障等功能于一体。

指挥室建设不仅要搭建框架,让改革因地制宜服务社区发展才是重点。为此,季东旭细化了一套完整运行机制。在社区治理方面,以综合指挥室支撑,11个网格社区警力捆绑为3个警组,通过重组警力、集约化用警,把“下社区”转变为“在社区”,实现社区民警80%以上工作时间沉在基层。

在案件办理中,综合指挥室为“立体式”办案模式赋能。近期,有辖区居民手机被盗。在季东旭统一调配下,综合指挥室成员立刻行动起来,一方面调配街面警力,掌握现场周边环境;另一方面同步侦查,迅速锁定嫌疑人身份信息。确认嫌疑人行踪后,季东旭通过可视化勤务指挥支撑系统,部署现场抓捕方案,不到两小时,嫌疑人就成功落网。

“以前发案后,民警需要开展分析研判、摸排线索、锁定嫌疑人再实施抓捕。现在,这一套流程都由综合指挥室同步完成,预判更精准,反应更迅速,侦破效率大幅提升。”季东旭说道。

# 善创新重实效 季警官有一套

荣获全国公安系统二级英模称号  
筓筓派出所社区警务队队长季东旭

季东旭



季东旭(中)在综合指挥室指挥作战。



季东旭给巡逻联防队队员培训。

## 社区治理有力度 让群众“眼能见心能安”

事实上,“两队一室”新型警务模式不是季东旭参与的首次改革了。早在2014年,季东旭接管曾厝垵文创村时,就曾推动多元治理模式,在警力有限、情况复杂的现状下,把技防融入文创村管理,推动建成集温馨警务、创意警务、精细警务、联勤警务、智慧警务“五大警务”于一体的全省首个创意警务室。这一创新警务模式备受赞誉,他也因此获得全国优秀人民警察称号,并作为全国优秀警察代表进京受奖。

2021年,季东旭调任至筓筓派出所,不仅管理人口数量翻番,管防压力大,矛盾也更突出。季东旭依托联动巡防队伍、多功能警务室、治安防控体系建设,建立基层治理“共同体”。

季东旭号召学校、医院、小区等45家单位共同参与,组建了一支

联动巡防队伍。经过统一培训、定期演练,这支200多人的队伍散落在辖区的各个角落,成为社区民警的“千里眼”“顺风耳”,见警率、管事率进一步提升,群众“眼能见、心能安”。

去年11月12日,居民小陈反映,他停放在湖滨南路的一辆自行车被盗了。季东旭和同伴很快研判出嫌疑人,并把其照片发在巡防群内。不一会儿,就有巡防队员反馈发现嫌疑人踪迹,民警立刻到场完成抓捕,此时距离案发时间仅过了半小时。小陈不禁感叹:“破案速度真的是太快了。”

针对辖区医院、学校等治安情况复杂的场所,季东旭积极协调,在重点场所内建立集应急处置、警民联防于一体的多功能警务室,定期安排民警驻点,第一时间化解矛盾纠纷等。

## 服务为民有温度 随身携带公务“百宝箱”

“有困难?找季警官!”这是许多筓筓居民的共识。群众的满意度从何而来?来自季东旭为民服务的点滴细节。

季东旭随身携带的公务背包里,除了警务工具外,还有急救药品、隔音垫、民法典。季东旭说,辖区老旧小区多,老房子隔音差,噪音投诉不少,有时问题就出在一张“跛脚”的桌子上。为此,季东旭时常在包里备上几块隔音垫,接到投诉时就送上门,有时还会谎称是被投诉的邻居送的。一句善意的“谎言”,让邻里关系很快和好如初。

在日常调解中,季东旭时常会碰到讨薪、财产纠纷等警情投诉。他专门考取了(公职)律师证,并随身携带民法典,遇到纠纷难题时就翻一翻。他的警务包也

被称为为民服务的“百宝箱”。

季东旭为民服务的心,让筓筓派出所民警姜雨菲感触颇深。“我们曾接到多起快递丢失的报警,常规办案操作就是沿途调取监控,查看可疑情况。但季东旭认为,沿途调取监控耗时长,包裹可能很难找回。在调取监控的同时,他还留在现场,一个地方一个地方地细致搜索,果真,好几次让他在车底等角落找到了快递。”

还有一次,辖区群众陈某在公共场合吵闹不休,现场多次劝说未果。季东旭发现陈某身上带着肯德基抵用券,敏锐猜想陈某可能喜欢吃炸鸡汉堡,于是买来了这些食品。在美食的“安抚”下,陈某平复了情绪。季东旭顺势与其交流沟通,很快破解了其心结。

### 延伸阅读

## 宣传有方! 普法超市开进校园

季东旭还从警务文创宣传中汲取经验,运用到了反诈宣传、普法教育中。在季东旭牵头策划下,近期,位于厦门海洋职业技术学院的普法超市正式成立。超市内设置了防诈骗、反校园暴力、反恐怖主义、反邪教以及禁毒等五个

自助学习宣传区。

针对辖区诈骗警情高发,反诈宣传渠道范围有限等情况,季东旭深化警校共建,主动联系厦门海洋职业技术学院,选拔能力突出的45名同学,建立“海精灵”反诈宣传志愿服务队,通过喜闻乐见的宣传形式,赢得了师生的一致好评。